

Số:~~3391~~.../QĐ-GENCO3

Bà Rịa - Vũng Tàu, ngày 06 tháng 10 năm 2017

QUYẾT ĐỊNH
Về việc Kế hoạch thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu
Tổng Công ty Phát điện 3 giai đoạn 2017 - 2020
theo Quyết định số 138/QĐ-EVN ngày 31/7/2017

CHỦ TỊCH TỔNG CÔNG TY PHÁT ĐIỆN 3

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty Phát điện 3 ban hành kèm theo Quyết định số 09/QĐ-EVN ngày 16/01/2015 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 129/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) về việc Kế hoạch thực hiện Quyết định số 852/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu doanh nghiệp thuộc EVN giai đoạn 2017 - 2020;

Căn cứ Quyết định số 138/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của EVN về việc phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng Công ty Phát điện 3 giai đoạn 2017 - 2020;

Xét đề nghị của Tổng Giám đốc Tổng Công ty,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này Kế hoạch thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng Công ty Phát điện 3 giai đoạn 2017 - 2020 theo Quyết định số 138/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Hội đồng thành viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam.

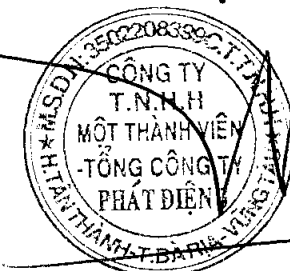
Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc, Chánh Văn phòng, các Ban Tổng Công ty Phát điện 3, Giám đốc các đơn vị trực thuộc, Người đại diện của Tổng Công ty Phát điện 3 tại các công ty con, công ty liên kết căn cứ Quyết định thi hành./.

Nơi nhận:

- Ban Lãnh đạo EVNGENCO 3;
- Như điều 3;
- BTV Đảng ủy EVNGENCO 3;
- KSV EVN tại EVNGENCO 3;
- Công đoàn EVNGENCO 3;
- Lưu: VT, TH, TC&NS.

CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Lê

KẾ HOẠCH

**Thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng Công ty Phát điện 3
giai đoạn 2017 - 2020 được Tập đoàn Điện lực Việt Nam phê duyệt
tại Quyết định số 138/QĐ-EVN ngày 31/7/2017**

(Kèm theo Quyết định số 3391 /QĐ-GENCO3 ngày 06 /10 /2017)

I. MỤC TIÊU

Xây dựng Tổng Công ty Phát điện 3 thành Tổng Công ty mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao, tài chính lành mạnh và cổ phần hóa thành công, nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam; đảm bảo quản lý, vận hành các nhà máy điện an toàn, liên tục, ổn định phục vụ cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia; tạo dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

II. NHIỆM VỤ CHỦ YẾU

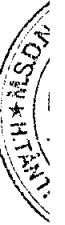
(Theo Phụ lục đính kèm)

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc, Chánh Văn phòng, các Trưởng ban Tổng Công ty, Giám đốc các đơn vị trực thuộc, Người đại diện phần vốn của EVNGECO 3 tại các công ty con, công ty liên kết có trách nhiệm tổ chức thực hiện những nhiệm vụ và nội dung công tác được phân công tại mục II, đảm bảo tiến độ và chất lượng.

2. Ban Tổ chức và Nhân sự chủ trì làm đầu mối kiểm tra, giám sát tiến độ và kết quả thực hiện Kế hoạch đã đề ra; báo cáo Lãnh đạo Tổng Công ty hàng quý (trước ngày 20 tháng cuối quý) theo quy định.

3. Văn phòng, các Ban, các đơn vị và người đại diện có trách nhiệm báo cáo về Tổng Công ty (thông qua Ban TC&NS) tình hình triển khai hàng quý (trước ngày 15) của tháng cuối quý. Trong quá trình thực hiện, nếu có khó khăn, vướng mắc; các đơn vị báo cáo kịp thời về Tổng Công ty (thông qua Ban TC&NS) để kịp thời chỉ đạo.



THAY ĐỔI NGÀNH NGHỀ KINH DOANH THEO ĐỀ ÁN SẮP XẾP, TÁI CƠ CẤU

STT	Nội dung	Quy định hiện hành (tại Điều lệ Tổng Công ty)	Theo Quyết định số 138/QĐ-EVN ngày 31/7/2017
1	Mục tiêu hoạt động	- Đảm bảo phát điện an toàn, liên tục, ổn định cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, an ninh, quốc phòng. - Sản xuất và kinh doanh điện năng là ngành nghề kinh doanh chính; sản xuất kinh doanh có lãi; bảo toàn và phát triển vốn EVN đầu tư tại EVNGENCO 3 và vốn của EVNGENCO 3 đầu tư vào các doanh nghiệp khác; sử dụng hợp lý các nguồn lực để tối đa hóa lợi nhuận, tích lũy đầu tư phát triển EVNGENCO 3; hoàn thành các nhiệm vụ khác do EVN giao. - Tham gia và chuẩn bị các điều kiện cần thiết đáp ứng yêu cầu hoạt động của thị trường điện lực tại Việt Nam theo lộ trình do cơ quan có thẩm quyền phê duyệt.	Xây dựng EVNGENCO 3 thành Tổng Công ty mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao, tài chính lành mạnh và cổ phần hóa thành công, nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam; đảm bảo quản lý, vận hành các nhà máy điện an toàn, liên tục, ổn định phục vụ cho các hoạt động kinh tế, chính trị, xã hội, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia; tạo dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.
2	Ngành nghề kinh doanh chính	- Sản xuất và kinh doanh điện năng, cơ khí điện lực; - Đầu tư và quản lý vốn đầu tư các dự án nguồn điện; - Quản lý, vận hành, sửa chữa, bảo dưỡng, đại tu, thí nghiệm, hiệu chỉnh, cải tạo, nâng cấp thiết bị điện, cơ khí, điều khiển, tự động hóa thuộc dây chuyền sản xuất điện, công trình điện; thí nghiệm điện; - Lập dự án đầu tư xây dựng, tư vấn quản lý dự án, quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình, tư vấn giám sát thi công xây lắp các công trình; tư vấn hoạt động chuẩn bị sản xuất cho các nhà máy điện; - Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực về quản lý vận hành, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị nhà máy điện;	- Sản xuất và kinh doanh điện năng; - Đầu tư và quản lý vốn đầu tư các dự án nguồn điện; các dự án năng lượng mặt trời, năng lượng tái tạo; - Quản lý, vận hành, sửa chữa, bảo dưỡng, đại tu, thí nghiệm, hiệu chỉnh, cải tạo, nâng cấp thiết bị điện, cơ khí, điều khiển, tự động hóa thuộc dây chuyền sản xuất điện, công trình điện; thí nghiệm điện; cơ khí điện lực; - Tư vấn quản lý dự án, tư vấn lập dự án đầu tư xây dựng, tư vấn đấu thầu, lập dự toán; tư vấn thẩm tra và giám sát thi công công trình nguồn điện và các công trình lưới điện đồng bộ các dự án nguồn điện; tư vấn hoạt động chuẩn bị sản xuất cho các nhà máy điện; - Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực về quản lý vận hành, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị nhà máy điện.
3	Ngành, nghề liên quan phục vụ trực tiếp ngành, nghề kinh doanh chính	- Xuất nhập khẩu nhiên liệu, nguyên vật liệu, vật tư thiết bị ngành điện; - Thi công xây lắp các công trình điện và công trình xây dựng; - Khai thác, chế biến, kinh doanh nhiên liệu, nguyên vật liệu phục vụ sản xuất điện; - Sản xuất vật liệu xây dựng, vật liệu cách điện, vật liệu cách nhiệt; trang bị bảo hộ lao động; - Cho thuê đất, cho thuê nhà. - Cung cấp nước. - Các ngành nghề khác được EVN chấp thuận theo quy định của pháp luật.	- Thi công xây lắp các công trình điện và công trình xây dựng; - Xuất nhập khẩu nhiên liệu, nguyên vật liệu, vật tư thiết bị ngành điện; - Khai thác, chế biến, kinh doanh nhiên liệu, nguyên vật liệu phục vụ sản xuất điện; - Sản xuất vật liệu xây dựng, vật liệu cách điện, vật liệu cách nhiệt; trang bị bảo hộ lao động; - Tư vấn quản lý dự án, tư vấn lập dự án đầu tư xây dựng, tư vấn đấu thầu, lập dự toán và giám sát thi công công trình viễn thông - công nghệ thông tin, các công trình công nghiệp và dân dụng; - Khai thác, xử lý và cung cấp nước.

KẾ HOẠCH TRIỂN KHAI ĐỀ ÁN SẮP XẾP, TÁI CƠ CẤU TỔNG CÔNG TY PHÁT ĐIỆN 3

Stt	Nội dung công việc	Thời gian thực hiện	Phụ trách
1	Tổ chức phổ biến, quán triệt và triển khai Quyết định số 138		
1.1	Xây dựng Kế hoạch triển khai và giao nhiệm vụ cho các đơn vị	Tháng 8/2017	Ban TC&NS
1.2	Thực hiện thông tin, truyền thông trên các kênh truyền thông nội bộ của Tổng Công ty		
a	Truyền thông về Quyết định số 852, Quyết định số 129 và Quyết định số 138	Tháng 8/2017	Văn phòng
b	Truyền thông về kế hoạch triển khai của Tổng Công ty	Sau khi Kế hoạch được phê duyệt	Văn phòng
2	Sửa đổi, bổ sung, đăng ký ngành nghề kinh doanh	Theo tiến độ/chỉ đạo của EVN	Ban Pháp chế
3	Thực hiện các công tác cổ phần hóa		
3.1	Tập trung thực hiện các công tác CPH Công ty mẹ để hoàn thành trong năm 2017	Theo tiến độ/chỉ đạo của EVN	Ban Lãnh đạo, các Ban
a	Hoàn thiện, giải trình Phương án CPH khi trình đến các cấp		Ban TC-KT, Kế hoạch, KD-TTĐ, TC&NS, Pháp chế
b	Chào bán cổ phần lần đầu ra bên ngoài	Từ tháng 10/2017	Ban TC-KT, Tư vấn
c	Công tác tổ chức, nhân sự CTCP	Từ tháng 9/2017	Ban TC&NS
d	Thủ tục pháp lý liên quan đến hoạt động của CTCP, QCQLNB CTCP	Từ tháng 9/2017	Ban Pháp chế và các Ban liên quan; Tư vấn
3.2	Nhanh chóng ổn định hoạt động của CTCP	Từ tháng 01/2018	Lãnh đạo CTCP và các Ban
3.3	Nghiên cứu, xây dựng Phương án thoái vốn của EVN tại EVNGENCO 3 xuống mức chỉ phối theo Quyết định số 37/QĐ-CP	Năm 2020/Theo chỉ đạo của EVN	Lãnh đạo CTCP và các Ban
4	Sắp xếp các đơn vị		
4.1	Bàn giao tổ chức, lao động của Công ty Nhiệt điện Thái Bình, Ban QLDA Nhiệt điện Thái Bình và CBSX Vĩnh Tân 4	Theo chỉ đạo/tiến độ của EVN. Chuẩn bị từ tháng 9/2017	- Ban: TC&NS, KT-SX, QLĐTXD, TC-KT, KH. - Công ty Nhiệt điện Thái Bình, Ban ATB, Công ty Nhiệt điện Vĩnh Tân, Công ty EPS
4.2	Chuyển giao chủ sở hữu, lao động, tài sản của Công ty TNHH MTV Nhiệt điện Thủ Đức về EVN	Theo chỉ đạo/tiến độ của EVN. Chuẩn bị sau khi có chỉ đạo của EVN	- Ban: TC-KT, TC&NS, KH và các Ban liên quan. - Công ty Nhiệt điện Thủ Đức.
4.3	Xây dựng Phương án và lộ trình thoái vốn của EVNGENCO 3 tại Công ty cổ phần Điện Việt Lào và CTCP Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2		
a	Xây dựng Phương án thoái vốn của Tổng Công ty tại các đơn vị trên trình EVN phê duyệt	Sau khi CPH; triển khai theo tình hình thực tế.	Ban TC-KT, TH, KTGS, Kế hoạch
b	Triển khai Phương án thoái vốn sau khi được duyệt	Sau khi được duyệt Phương án	Ban TC-KT
4.4	Nghiên cứu mô hình tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại và nâng cao năng lực các Ban QLDA (theo hướng hình thành Ban QLDA chuyên nghiệp theo NQ số 407/NQ-HĐTV EVN ngày 07/6/2013)	Theo chỉ đạo/tiến độ của EVN	- Ban TC&NS, QLĐTXD, QLĐT. - Các Ban QLDA.
5	Tập trung thực hiện các nội dung quản trị, sản xuất, quản lý vận hành, đầu tư xây dựng theo Chủ đề năm 2017 và các năm tiếp theo phù hợp với chủ đề của EVN và tình hình hoạt động của Tổng Công ty		

Stt	Nội dung công việc	Thời gian thực hiện	Phụ trách
a	Tập trung triển khai các công việc, giải pháp triển khai Chủ đề năm 2017 " Đẩy mạnh khoa học công nghệ " tương ứng với từng lĩnh vực về: - Sản xuất - Đầu tư xây dựng - Đẩy mạnh ứng dụng CNTT và phát triển dịch vụ - Quản trị doanh nghiệp.	Tiến độ, thời gian, phân công thực hiện và kết quả cần đạt được năm 2017 theo Kế hoạch số 1611/KH-GENCO3 ngày 24/5/2017	
b	Tập trung thực hiện các nhiệm vụ tương ứng theo Chủ đề các năm tiếp theo của EVN	Theo kế hoạch	- Các Ban. - Các đơn vị. - Người đại diện.
c	Triển khai có hiệu quả: Đề án Nâng cao hiệu quả SXKD và NSLĐ giai đoạn 2016-2020; Chương trình tổng thể của Tổng Công ty về thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí giai đoạn 2016 - 2020; các Đề án, Chương trình khác của Tổng Công ty.	Thường xuyên/Theo kế hoạch	- Các Ban. - Các đơn vị. - Người đại diện.
d	Tiếp tục triển khai thực hiện các nhiệm vụ khác đã được phân công tác các Nghị quyết, Chỉ thị, Chương trình, Kế hoạch của EVN/EVNGENCO 3; Kế hoạch triển khai Đề án của EVN	Thường xuyên/Theo kế hoạch	- Các Ban. - Các đơn vị. - Người đại diện.
6	Rà soát, xây dựng kế hoạch, phương án và tổ chức thực hiện xử lý các dự án, doanh nghiệp hoạt động không hiệu quả		
a	Rà soát, báo cáo tình hình hoạt động của các công ty cổ phần có vốn góp của Tổng Công ty, các giải pháp đảm bảo hiệu quả	Tháng 10/2017	- Người đại diện của EVN: Báo cáo trong tháng 9/2017. - Ban KTGS và các Ban tổng hợp, thẩm tra Báo cáo Lãnh đạo TCT.
b	Rà soát, báo cáo tình hình hoạt động của các công ty TNHH MTV do Tổng Công ty nắm giữ 100% vốn điều lệ, các giải pháp đảm bảo hiệu quả.	Tháng 10/2017	- Người đại diện của EVN: Báo cáo trong tháng 9/2017. - Ban KTGS và các Ban tổng hợp, thẩm tra Báo cáo Lãnh đạo TCT.
7	Xây dựng định hướng chiến lược phát triển của EVNGENCO 3 trong 05 năm, 10 năm	Theo chỉ đạo/tiến độ/Kế hoạch của EVN	Ban KH và các Ban liên quan
8	Theo dõi, đôn đốc, kiểm tra tiến độ thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu của EVNGENCO 3 báo cáo Lãnh đạo, EVN	Trước 20 của tháng cuối quý	Ban TC&NS